

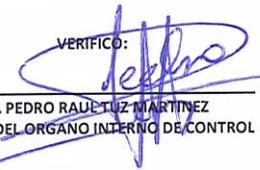
Concepto	2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	130,837,999	143,544,725
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	81,792,822	129,677,771
Productos	2,470,171	4,164,337
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	3,000	544,489
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	46,572,006	8,271,631
Otros Orígenes de Operación	0	886,496
Aplicación	116,707,014	132,019,313
Servicios Personales	47,754,026	66,387,925
Materiales y Suministros	25,177,385	21,038,226
Servicios Generales	38,460,399	41,135,517
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	12,600
Pensiones y Jubilaciones	2,262,847	3,444,846
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	200
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	938,367	0
Otras Aplicaciones de Operación	2,113,988	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	14,130,985	11,525,411
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	129,688	1,002,057
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	129,688	976,785
Otras Aplicaciones de Inversión	0	25,272
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-129,688	-1,002,057
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	15,055,191	8,971,134
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	15,055,191	8,971,134
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-15,055,191	-8,971,134
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-1,053,894	1,552,219
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio	1,787,392	235,173
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio	733,498	1,787,392

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

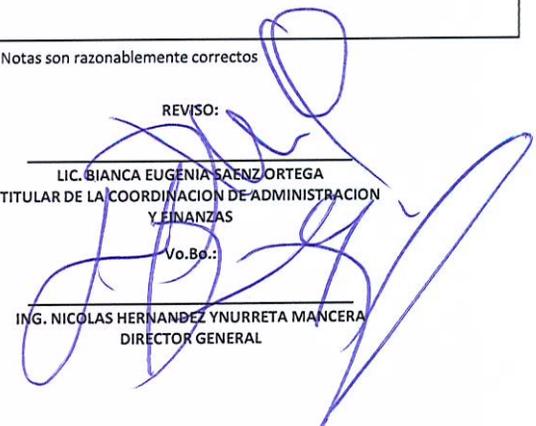
ELABORÓ:


C.P. MARTHA PATRICIA BAQUEIRO JIMENEZ
TITULAR DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

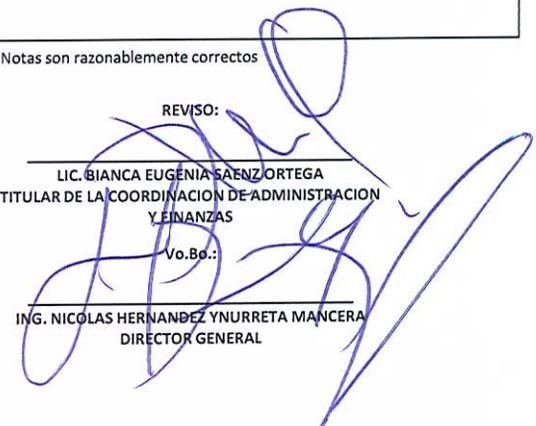
VERIFICÓ:


LIC. PEDRO RAÚL RUIZ MARTÍNEZ
TITULAR DEL ÓRGANO INTERNO DE CONTROL

REVISÓ:


LIC. BIANCA EUGENIA SAENZ ORTEGA
TITULAR DE LA COORDINACIÓN DE ADMINISTRACIÓN
Y FINANZAS

Vo.Bd.:


ING. NICOLÁS HERNÁNDEZ YNURRETA MANCERA
DIRECTOR GENERAL