

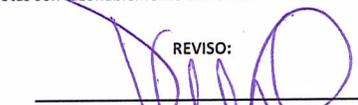
Concepto	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>35,475,521</b>	<b>143,544,725</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	20,912,681	129,677,771
Productos	588,488	4,164,337
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	3,000	544,489
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	13,971,352	8,271,631
Otros Orígenes de Operación	0	886,496
<b>Aplicación</b>	<b>30,715,273</b>	<b>132,019,313</b>
Servicios Personales	14,600,013	66,387,925
Materiales y Suministros	6,959,407	21,038,226
Servicios Generales	8,067,071	41,135,517
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	12,600
Pensiones y Jubilaciones	744,911	3,444,846
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	200
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	343,871	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>4,760,248</b>	<b>11,525,411</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>89,728</b>	<b>1,002,057</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	89,728	976,785
Otras Aplicaciones de Inversión	0	25,272
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-89,728</b>	<b>-1,002,057</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>5,870,660</b>	<b>8,971,134</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	5,870,660	8,971,134
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-5,870,660</b>	<b>-8,971,134</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-1,200,140</b>	<b>1,552,219</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>	<b>1,787,392</b>	<b>235,173</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>587,252</b>	<b>1,787,392</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

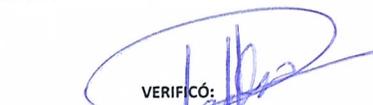
ELABORÓ:

  
C.P. MARTHA PATRICIA BAQUEIRO JIMENEZ  
TITULAR DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

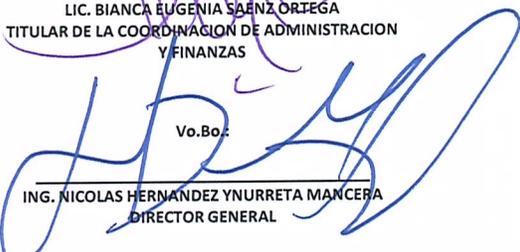
REVISÓ:

  
LIC. BIANCA EUGENIA SAENZ ORTEGA  
TITULAR DE LA COORDINACIÓN DE ADMINISTRACIÓN  
Y FINANZAS

VERIFICÓ:

  
LIC. PEDRO RAUL TUZ MARTINEZ  
TITULAR DEL ORGANISMO INTERNO DE CONTROL

Vo.Bo.:

  
ING. NICOLAS HERNANDEZ YNURRETA MANCERA  
DIRECTOR GENERAL